



**MORA  
KOMMUN**

# **STRATEGISK PLAN 2019-2022**



# Dokumentbeskrivningar

## Policy

En policy ska ange viljeinriktningen för ett specifikt område. Den ska vara vägledande för beslut och styrning. En policy som är av principiell beskaffenhet eller av större vikt ska beslutas av kommunfullmäktige och i övrigt av kommunstyrelsen. En policy gäller tills vidare och bör därför revideras vart fjärde år och följa mandatperioden.

## Program och planer

Ett program anger långsiktiga avsikter i en fråga av större vikt. Ett program är mer beskrivande än en policy och mer övergripande än en plan. Om program ska gälla för hela kommunen ska den antas av kommunfullmäktige.

En plan eller handlingsplan innehåller åtgärder som ska vidtas inom ett särskilt område och syftar till att förverkliga exempelvis mål, policy, lagar mm. En handlingsplan är mer konkret och specifik än en plan och innehåller exempelvis ansvar. De bör revideras vart fjärde år och följa mandatperioden

## Föreskrifter

Regeringen har i förordningar gett kommunerna rätt att utfärda lokala föreskrifter med mer detaljerade bestämmelser än i förordning.

## Riktlinjer och rutinbeskrivningar

En riktlinje innehåller anvisningar om hur en fråga ska hanteras. Den är vägledande i hur tjänstemän bör agera.

## Reglemente

Kommunfullmäktige beslutar hur kommunen ska organiseras och vilka nämnder som skall finnas och hur de skall vara sammansatta. Det är obligatoriskt för kommunfullmäktige att utfärda reglementen för nämnderna. Reglementen är ett regelverk om nämndernas arbetsformer och har till uppgift dels att klargöra befogenhetsfördelningen mellan de olika nämnderna. Kommunfullmäktige beslutar också om sitt eget reglemente s.k. arbetsordning samt revisionens.

## Bolagsordning och ägardirektiv

För de kommunala bolagen motsvaras reglementena av bolagsordning och ägardirektiv. Dessa kommunala aktiebolag ska följa såväl aktiebolagslagen som delar av kommunallagen.

## Stadgar

Ett äldre begrepp för riktlinjer är stadgar, vilka antas av fullmäktige. Stadgar används mest i formen av regler för hur en förening eller stiftelse ska arbeta.

## Taxor och avgifter

Kommunen har så kallad avgiftsmakt det vill säga befogenhet att ta ut avgifter av enskilda som ersättning antingen för kommunala prestationer eller för rätten att nyttja allmänna platser och inrättningar. Avgift som är privaträttsliga och är grundade på frivilliga avtal kallas avgifter. Avgifter som är offentligrättsliga det vill säga påtvingad prestation med stöd av bestämmelser i en allmän författning kallas taxor. Taxor och avgifter beslutas av fullmäktige.

## Arvoden och andra kommunala stöd

Fullmäktige får besluta att förtroendevalda i skäligen omfattning får ersättning för sitt uppdrag och därtill uppkomna kostnader.

Kommunen har möjlighet att ge olika stöd exempelvis till föreningar.

### **Strategisk plan 2019 - 2022**

Fastställd	Kommunfullmäktige 2019-05-06 § 27
Reviderad	-
Produktion	Kommunstyrelseförvaltningen
Dnr	2019/00087 041

# Innehållsförteckning

<b>INLEDNING .....</b>	<b>4</b>
<b>VISION: Regionstad Mora – för ett aktivt liv.....</b>	<b>4</b>
<b>Om Strategisk plan.....</b>	<b>4</b>
Ekonomi och planeringsförutsättningar .....	4
<b>Mål i Strategisk plan 2019–2022 .....</b>	<b>4</b>
<b>MÅLBESKRIVNING FÖR MANDATPERIODEN 2019-2022.....</b>	<b>6</b>
<b>Målområde: Tillväxt och utveckling.....</b>	<b>6</b>
Strategiskt mål: Digitalisera för hållbar utveckling.....	6
Strategiskt mål: Främja hållbart företagande .....	6
Strategiskt mål: Stödja vägen till arbete .....	6
<b>Målområde: Livslångt lärande .....</b>	<b>6</b>
Strategiskt mål: Utveckla lärande för hållbar utveckling och hållbara livsstilar.....	6
Strategiskt mål: Ge barn och unga goda förutsättningar genom skolorna.....	6
<b>Målområde: Livskvalitet för alla .....</b>	<b>7</b>
Strategiskt mål: Ge alla barn en bra start i livet.....	7
Strategiskt mål: Bidra till hälsofrämjande och hållbara miljöer och samhällen för alla .....	7
<b>Målområde: Vår hållbara kommun.....</b>	<b>7</b>
Strategiskt mål: Aktivt arbete för fossilfritt och energieffektivt samhälle .....	7
Strategiskt mål: Naturens resurser och ekosystem är hållbart använda .....	8
<b>Finansiella mål .....</b>	<b>8</b>
<b>UPPDRAG ENLIGT STRATEGISK PLAN 2019-2022 .....</b>	<b>9</b>
<b>Tvärsektoriella fokusområden för samtliga nämnder.....</b>	<b>9</b>
Digitalisera för hållbar utveckling .....	9
Bättre resultat ska uppnås vad avser service och bemötande.....	9
Samtliga beslut ska prövas utifrån ett hållbarhetsperspektiv .....	9
<b>Särskilda uppdrag för- och grundskolenämnden.....</b>	<b>10</b>
<b>Särskilda uppdrag gymnasienämnden .....</b>	<b>10</b>
<b>Särskilda uppdrag socialnämnden.....</b>	<b>11</b>
<b>Program och planer.....</b>	<b>11</b>
<b>Främja hållbart företagande .....</b>	<b>13</b>
<b>Aktivt arbete för ett fossilfritt och energieffektivt samhälle .....</b>	<b>13</b>
<b>Naturens resurser och ekosystem ska användas hållbart .....</b>	<b>13</b>
<b>Ambitioner på infrastrukturområdet .....</b>	<b>14</b>
<b>Trygga kompetensförsörjningen .....</b>	<b>14</b>

# INLEDNING

## VISION: Regionstad Mora – för ett aktivt liv

Den gemensamma visionen för Mora ska skapa en känsla av mening, helhet och engagemang. Visionen har tagits fram i samverkan och ska utvecklas vidare tillsammans med ideella föreningar, organisationer, kyrkorna och näringslivet:

”Mora är år 2022 en levande stad med en tydlig profil och positiv utvecklingstrend. Staden är i takt med tiden och erbjuder möjligheter för människor att trivas, utvecklas och framför allt leva ett aktivt liv.”

Tillsammans bygger vi ett växande Mora med en hållbar utveckling.

## Om Strategisk plan

Den strategiska planen är ett verktyg för att styra och leda den kommunala verksamheten att arbeta i visionens riktning. Planen ska vara vägledande för inriktning och prioritering genom hela kommunens planeringsprocess från övergripande nivå till medarbetarnivå. Planen ska underlätta för de förtroendevalda att fatta beslut, och för tjänstemän att utarbeta underlag och genomföra beslut.

Innehållet i den strategiska planen delas in i målområden som är viktiga att styra och leda på för att nå visionen. Den strategiska planen är strukturerad i fyra målområden. Inom målområdena sker prioriteringar för utveckling. För respektive målområde finns därmed ett antal strategiska mål och för varje mål beskrivs önskat läge år 2022.

Med utgångspunkt i denna målbild, sammanställer den strategiska planen kommunfullmäktiges uppdrag till nämnderna ur ett mandatperiodsperspektiv. Den strategiska planen ska leda upp till strategi Hållbara Mora, samt lägga grund för mandatperiodens årliga kommunplaner.

Strategi Hållbara Mora är kommunens fundament i arbetet med att stärka den hållbara utvecklingen – social, ekonomisk och ekologisk – med medborgarna i fokus. Strategin innebär ett utvecklat handlingsinriktat och tvärsektoriellt arbete som skapar förutsättningar för gemensamt lärande och lägger grund för ett perspektiv som innebär att koncernen som helhet skapar bästa möjliga lösningar för hållbar utveckling, med år 2030 som planeringshorisont.

## Ekonomi och planeringsförutsättningar

Ekonomiska förutsättningar, befolkningsutveckling, investeringsbehov och övriga planeringsförutsättningar redovisas i de årliga kommunplanerna.

I de årliga kommunplanerna erhåller nämnderna en totalram av fullmäktige. Inom den ska fullmäktiges prioriterade mål uppfyllas samt de lagar och regler som nämnden har att följa. Nämnderna har skyldighet att omdisponera sin budget för att klara detta. Beslut om ramar föregås av den årliga budgetprocessen, där respektive nämnd har möjlighet att lyfta ekonomiska utmaningar.

## Mål i Strategisk plan 2019–2022

Det övergripande målet med den strategiska planen för innevarande mandatperiod ska vara lika med Hållbara Moras första och övergripande utvecklingsområde:

**”STÄRK DET TVÄRSEKTORIELLA ARBETET FÖR HÅLLBARA MORA”**

Ingen nämnd eller styrelse äger enskilt frågan om hållbarhet. Frågan om hållbar utveckling rymms inom kommunens samtliga verksamheter och måste hanteras tvärsektoriellt. Ledarskap med förändringskraft och medborgarfokus samt ett uttalat, brett och effektivt arbete med helhetssyn är viktiga förutsättningar för ett framgångsrikt genomförande. Därutöver bygger ett framgångsrikt hållbarhetsarbete på samverkan och samarbete. Samarbetet mellan kommunerna i Dalarna är under fortsatt utveckling. Det hittillsvarande samarbetet har bland annat resulterat i ett gemensamt räddningstjänstförbund i norra Dalarna samt ett gemensamt e-arkivcentrum för samtliga länets kommuner. Därutöver finns ett närmare samarbete med Orsa och Älvdalens kommuner på flera områden, vilket är viktigt att vårda och stärka under kommande år.

Vidare måste sambandet mellan strategi Hållbara Mora och kommande kommunplaner stärkas, för att skapa en sammanhållen och transparent planering över tid, samt utveckla den målstyrda budgetprocessen i kommunen till att bli än mer långsiktig och hållbar. Nio (9) av Hållbara Moras tio (10) utvecklingsområden ska därför överföras till att utgöra strategiska mål i kommande kommunplaner. De strategiska målen delas i sin tur in i fyra målområden; motsvarande som föregående mandatperiod. Därutöver innehåller målbeskrivningen ett antal finansiella mål, som ska främja en hållbar ekonomisk planering.

# MÅLBESKRIVNING FÖR MANDATPERIODEN 2019-2022

## Målområde: Tillväxt och utveckling

### Strategiskt mål: Digitalisera för hållbar utveckling

#### Önskat läge

- Digitalisering är en självklar del i verksamhetsutveckling – medborgare kan utföra huvuddelen av sina kommunrelaterade ärenden digitalt senast år 2022.

### Strategiskt mål: Främja hållbart företagande

#### Önskat läge

- Företagsklimat enligt NKI, Insikt, Öppna jämförelser, ska vara minst 78 (värde) senast år 2022.
- Mora kommun ska rankas bland de 100 högsta kommunerna i Svenskt Näringslivs ranking över företagsklimat.

### Strategiskt mål: Stödja vägen till arbete

#### Önskat läge

- Andel upphandlade tjänsteavtal med krav på social hänsyn ska vara minst 10 procent senast år 2022.
- Andelen invånare 17-24 år som varken studerar eller arbetar ska minska under mandatperioden (andel år 2016: 11 procent).

#### Utveckling att följa

- Andelen deltagare som börjat arbeta eller studera vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet.
- Andelen vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd.

## Målområde: Livslångt lärande

### Strategiskt mål: Utveckla lärande för hållbar utveckling och hållbara livsstilar

#### Önskat läge

- Medarbetare och Morabor har insikt i vad som behöver göras, kunskap om vad de kan förändra och agerar för att bidra till ett hållbart Mora.
- Kommunstyrelsens hållbarhetsmedel nyttjas och söks av flera olika verksamheter årligen.

### Strategiskt mål: Ge barn och unga goda förutsättningar genom skolåren

#### Önskat läge

- Andel ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning ska vara minst 80 procent senast år 2022.
- Andel elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram ska vara minst 84 procent senast år 2022.
- Andel elever i åk 9 som känner sig trygga i skolan ska vara minst 85 procent senast år 2022.

## **Målområde: Livskvalitet för alla**

### **Strategiskt mål: Ge alla barn en bra start i livet**

#### Önskat läge

- Förskolan är anpassad efter alla barns behov, genom att följande kriterier uppfylls under mandatperioden:
  - Det finns såväl barnskötare som förskollärare på kommunens förskolor
  - Föräldrarna i Mora kommun kan erbjudas dagbarnvårdare
  - Föräldrarna i Mora kommun kan erbjudas barnomsorg under kvällar och helger

#### Utveckling att följa

Andel invånare 0-19 år i ekonomiskt utsatta hushåll.

Andel barn som erbjuds plats på förskola på önskat placeringsdatum.

### **Strategiskt mål: Bidra till hälsofrämjande och hållbara miljöer och samhällen för alla**

#### Önskat läge

- Kommunens resultat i Bemötande och tillgänglighet, Nöjd-Medborgar-Index, ska vara minst 65 (värde) år 2022.
- Andel unga som upplever att de har möjligheter att föra fram åsikter till dem som bestämmer i kommunen ska vara minst 50 procent senast år 2022.
- Andel som får svar på e-post inom en dag ska vara minst 92 procent senast år 2022.
- Andelen av kommunens medborgare som använder cykeln som färdmedel en gång i veckan eller mer ska öka under mandatperioden. Mätning sker med hjälp av Mora kommuns cykelstrategi, som ska ha som mål att andelen ska vara minst 50 procent år 2040.

## **Målområde: Vår hållbara kommun**

### **Strategiskt mål: Aktivt arbete för fossilfritt och energieffektivt samhälle**

#### Önskat läge

- Den kommunala organisationens energiutsläpp ska vara lägre än 464 ton/år senast år 2022.
- Den kommunala organisationens andel fossiloberoende fordon ska vara lägst 50 procent senast år 2022.
- Andel fossiloberoende fordon i kommunens geografiska område ska vara lägst 20 procent senast år 2022.
- Utsläppet av växthusgaser ska vara högst 2,5 ton per invånare och år senast år 2022.

## **Strategiskt mål: Naturens resurser och ekosystem är hållbart använda**

### Önskat läge

- Andelen ekologiska livsmedel inom den kommunala organisationen ska vara lägst 40 procent senast år 2022.
- Matsvinnet inom den kommunala organisationen ska senast år 2022 ha minskat med minst 25 procent jämfört med år 2018.

### Utveckling att följa

Andel skyddad natur i kommunen.

## **Finansiella mål**

- Resultatet exklusive jämförelsestörande poster ska uppgå till minst 2 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag under en rullande treårsperiod, och inte vara lägre än 0,5 procent under ett enskilt år av perioden.
- Självfinansieringsgraden ska uppgå till minst 85 procent under en rullande treårsperiod, och inte vara lägre än 50 procent under ett enskilt år av perioden.
- Kommunens soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser ska varje år öka under en rullande treårsperiod.



## UPPDRAG ENLIGT STRATEGISK PLAN 2019-2022

I det följande anges de uppdrag kommunfullmäktige ger nämnderna, för genomförande under mandatperioden 2019–2022. Uppdragen ska vara nämndernas bidrag i arbetet med att stärka det tvärssektoriella arbetet för Hållbara Mora samt att de strategiska målen kan uppnås under mandatperioden. Nämnderna prioriterar bland uppdragen i respektive nämndplan. Nämnderna behöver särskilt eftersträva följsamhet i förhållande till strategi Hållbara Mora.

### Uppföljning

Nämnderna ska årligen återrapportera till kommunfullmäktige om sitt arbete med den strategiska planens uppdrag, i samband med verksamhetsuppföljning VUP 1 och VUP 2.

## **Tvärssektoriella fokusområden för samtliga nämnder**

För att uppnå det övergripande målet med den strategiska planen, att stärka det tvärssektoriella arbetet för Hållbara Mora, behöver samtliga nämnder bidra. Som ett led i detta anges tre tvärssektoriella fokusområden för mandatperioden 2019–2022. De tvärssektoriella fokusområdena utgör den värdegrund på vilket utvecklingsarbetet ska vila och behöver vara väl kända bland såväl förtroendevalda som chefer och medarbetare.

Ansvarig nämnd för att leda och samordna arbetet med de tvärssektoriella fokusområdena är kommunstyrelsen.

## **Digitalisera för hållbar utveckling**

Digitaliseringen av kommunens verksamheter ska fortsätta, med målet att medborgare kan utföra huvuddelen av sina kommunrelaterade ärenden digitalt senast år 2022.

### Insatsområden

Skapa förutsättningar för e-legitimation och elektronisk signering för kommunens tjänster. Medverka till att ge medborgare ökad förmåga och möjlighet att delta i det digitala samhället. Skapa förutsättningar för en hög digital kompetens hos medarbetarna och säkerställ att kompetensen nyttjas. Utveckla en digitaliseringsstrategi. Utveckla en ny webbplattform. Bygg upp förutsättningar för hantering av digital information genom e-arkiv.

## **Bättre resultat ska uppnås vad avser service och bemötande**

Kommunens resultat i Bemötande och tillgänglighet, Nöjd-Medborgar-Index, ska vara minst 65 (värde) år 2022 och andelen som får svar på e-post inom en dag ska vara minst 92 procent senast år 2022.

### Insatsområden

Etablering av den nya servicenämnden och serviceförvaltningen, utredning av eventuell(t) kontaktcenter/kundtjänst för kommunen, deltagande i projektet ”Främjande myndighetsutövning”, fortsatt utveckling av digitala kommunikationskanaler, utredning kring ökade möjligheter till delaktighet och inflytande för medborgarna - främst för unga och seniorer.

## **Samtliga beslut ska prövas utifrån ett hållbarhetsperspektiv**

Strategi Hållbara Mora och dess sociala, ekonomiska och ekologiska perspektiv på hållbarhet, ska vara ett naturligt stödverktyg i samband med ärendeberedning och beslut.

### Insatsområden

Spridning av medvetenhet och kunskap om strategi Hållbara Mora och dess utvecklingsområden samt insatsområden i nämnder och förvaltningar, med ambitionen att såväl tjänstemän som politiker ska pröva respektive besluts ekonomiska, sociala och ekologiska hållbarhet, med ledning av strategin.

## **Särskilda uppdrag för- och grundskolenämnden**

För- och grundskolenämnden ansvarar för och fullgör kommunens utveckling av, och uppgifter inom, det offentliga skolväsendet för barn och ungdomar. Nämndens ansvarsområde omfattar förskola, förskoleklass, fritidshem, grundskola och grundsärskola enligt skollagen med tillhörande förordningar.

### **Särskilda uppdrag under mandatperioden 2019-2022**

- Närhetsprincipen ska vara vägledande i förskolans planering och organisation
- Det ska finnas såväl barnskötare som förskollärare på kommunens förskolor
- Föräldrarna i Mora kommun ska kunna erbjudas dagbarnvårdare
- Föräldrarna i Mora kommun ska erbjudas barnomsorg under kvällar och helger
- Samarbetet med lärarutbildningen ska utvecklas
- Det ska finnas valfrihet och ett brett utbud inom de olika skolformerna
- Samverkan med närliggande företag, föreningar och samhällsservice ska utvecklas
- Skolmiljön ska präglas av trygghet och studiero
- Lärarnas administrativa uppgifter ska minska
- Pulsträning ska införas på alla skolor
- Profilinriktningar ska tillskapas inom estetik, idrott, natur och teknik samt språk på högstadiet

## **Särskilda uppdrag gymnasienämnden**

Gymnasienämnden är en gemensam nämnd för Mora, Orsa och Älvdalens kommuner samverkan inom områdena gymnasieutbildning, vuxenutbildning, svenska för invandrare (SFI), gymnasiesärutbildning, yrkeshögskola och kommunalt understödd distansutbildning samt uppdragsutbildning. Mora kommun är värdkommun och nämnden ingår därmed i Mora kommuns organisation.

### **Särskilda uppdrag under mandatperioden 2019-2022**

Mora gymnasieskola ska utvecklas till ett kompetenscentrum i Mora.

- Gymnasiet ska ta initiativ till samråd med fastighetsägaren för att utarbeta underlag för ändamålsenliga lokaler
- Gymnasiet ska driva frågan om fler elevboenden
- Gymnasiet ska samverka med profilinriktningarna på högstadiet
- Utbildningen på barn- och fritidsprogrammet ska kopplas ihop med kompetensbehovet inom förskolan
- Ung Företagsamhet, UF, ska utökas till minst 50 procent av gymnasiets program
- Den gymnasiala lärlingsutbildningen ska stärkas
- Gymnasieutbildning inom International Baccalaureate (IB) ska inrättas på gymnasiet
- Mora högskolecentrum ska ha en central roll för Morabornas möjligheter att studera vidare och kännedomen om verksamheten behöver öka
- Lämplig placering av Mora högskolecentrum ska utredas under mandatperioden
- Möjligheterna till högskolestudier i Mora ska utvecklas via etablering av kontakter med högskolor i landet

## **Särskilda uppdrag socialnämnden**

Socialnämnden ansvarar för och fullgör kommunens utveckling och uppgifter inom socialtjänsten och utövar ledningen av den kommunala hälso- och sjukvården i särskilda boendeformer. Nämnden svarar även för kommunens uppgifter inom området integration avseende bl.a. mottagande och etablering av nyanlända.

### **Särskilda uppdrag under mandatperioden 2019-2022**

- Boendeformer för seniorer ska utredas och planeras med valfrihet och självbestämmande som ledord
- Samverkan och dialog med seniorer i beslutsprocesserna ska utvecklas
- Det ska finnas möjlighet till avlastning för de som vårdar anhöriga i hemmet
- Möjligheterna att etablera en äldrecentral tillsammans med landstinget ska utredas under mandatperioden
- Frågan om en särskild äldreomsorgsnämnd ska prövas

## **Program och planer**

För att säkerställa politikens ambitioner på ett antal prioriterade områden behöver särskilda program och planer utarbetas och beslutas enligt följande.

### **Kultur- och idrottspolitiskt program**

Programmet ska säkra ett brett utbud av kultur-, idrott- och fritidsaktiviteter för såväl unga som äldre samt möjliggöra för större evenemang i Mora.

Ansvarig nämnd: Kultur- och fritidsnämnden

Klart: År 2020

### **Cykelstrategi**

Strategin ska göra det enklare och säkrare att cykla, med särskild prioritering på stråken till och från kommunens skolor. Strategin ska få fler att välja bort bilen.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Klart: År 2019

### **Landsbygdspolitiskt program**

Programmet ska bidra till att ge hela den geografiska kommunen möjlighet att utvecklas.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Klart: År 2020

### **Integrationsplan**

Planen ska särskilt fokusera på språk och att stödja vägen till arbete och delaktighet i samhället.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Klart: År 2019

### **Trygghetsplan**

Planen ska bidra till att trygghetsfaktorer ges ökad betydelse i stadsplanering samt att samverkan med såväl Polisen och andra myndigheter som civilsamhället bibehålls och utvecklas.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Klart: År 2021

### **Ägardirektiv för Morastrand AB**

Det nya direktivet ska innebära ökade krav på bolaget ur ett hållbarhetsperspektiv samt klargöra krav på nybyggnation per år samt ange andelen ägande av det totala bostadsbeståndet inom kommunen.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Klart: År 2019

### **Ägardirektiv för Moravatten AB**

Det nya direktivet ska klargöra roll- och ansvarsfördelningen mellan Moravatten och NODAVA.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Klart: År 2019

### **Fördjupad översiktsplan för Mora tätort**

I den fördjupade översiktsplanen samt plandirektiv ska stadfästas att nya bostadsområden ska vara trygga, hållbara och planeras utifrån ekologiska, sociala, kulturella och ekonomiska perspektiv. Stranden- och Kajenområdet ska särskilt ses över i det sammanhanget.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Klart: År 2020

### **Lokalresursplan**

Planen ska sammanställa lokalbehov och analysera gentemot lokalbeståndet samt redovisa förslag till lokalförsörjningsåtgärder.

Ansvarig nämnd: Tekniska nämnden

Klart: År 2019

### **Konkurrensutsättningsprogram**

Programmet ska tas fram för att tydliggöra de politiska ambitionerna i fråga om ökad valfrihet och mångfald samt för att få till stånd en bättre näringslivsutveckling.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Klart: År 2020

## **Främja hållbart företagande**

Mora ska ha ett gott näringslivsklimat.

### **Särskilt prioriterade områden**

Fortsatt utveckling av Forum Mora.

Införande av den s.k. "Rättviksmodellen" genom att se över taxesystemet samt arbeta med främjande myndighetsutövning.

Upphandling ska vara ett strategiskt verktyg i Mora kommun.

Upphandlingar ska föregås av tidig dialog samt genomföras i delar, exempelvis geografiskt (exempel: mat, städning, vaktmästeri, snöröjning, fritidsverksamhet).

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Utveckla och göra feriepraktiken mer flexibel, utveckla Ung Företagsamhet (UF) samt utreda möjligheten att även låta den omfatta grundskolan

Ansvariga nämnder: Kommunstyrelsen, För- och grundskolenämnden, Gymnasienämnden

## **Aktivt arbete för ett fossilfritt och energieffektivt samhälle**

Mora kommun har under en lång tid arbetat med att minska koldioxidutsläppen från kommunens byggnader. Nästa prioriterade område är kommunens transporter.

### **Särskilt prioriterade områden**

Kommunens fordonspark ska i mindre utsträckning vara beroende av fossila bränslen.

Ansvarig nämnd: Servicenämnden

Kommunen ska verka för att alternativa drivmedel finns tillgängliga i Mora.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

## **Naturens resurser och ekosystem ska användas hållbart**

Naturen och kulturlandskapet är en viktig resurs för såväl invånare som besökare.

### **Särskilt prioriterade områden**

Livsmedel som upphandlas ska vara producerade i enlighet med svensk djurskyddslagstiftning.

Maten som erbjuds inom kommunens verksamheter ska lagas i Mora och så långt det är möjligt tillagas av närodlade/närproducerade produkter.

Kommunen ska vid planering och tillståndsprövning av bebyggelse noga överväga och värna värden i skogsområden och jordbruksmark med hotade arter och särskilda natur-, kulturmiljö- och friluftsvärden samt att förutsättningar för jordbruket inte försämras på lång sikt. Undantag bör göras endast om starka allmänna intressen motiverar detta.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

## **Ambitioner på infrastrukturområdet**

För att Mora ska kunna förverkliga framtida tillväxt, inflyttning och etablering av nya verksamheter måste det finnas en väl fungerande infrastruktur.

### **Särskilt prioriterade områden**

Minst 98 procent ska ha tillgång till bredband om minst 1 Gbit/sek senast år 2025

Utveckling att följa: Andel som ansluter sig till stadsnätet (aktiveringsgrad)

Ansvarig nämnd: Tekniska nämnden

Arbeta aktivt för att projekt Genomfart Mora ska vara klart senast år 2022.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

Arbeta aktivt för att trafikplikt ska finnas på sträckan Mora-Arlanda senast år 2022.

Ansvarig nämnd: Kommunstyrelsen

## **Trygga kompetensförsörjningen**

Mora kommun står inför en befolkningsutveckling som innebär att vi får färre och färre i arbetsför ålder. För att kunna möta utvecklingen och säkra kompetensförsörjningen behöver kommunen skapa attraktiva arbetsplatser och arbetsvillkor.

Ansvarig nämnd för att leda och samordna insatserna är kommunstyrelsen.

### **Särskilt prioriterade områden**

- En gemensam personalpolitik ska skapas för hela kommunkoncernen, som bygger på ett hälsobefrämjande ledarskap enligt de friskfaktorer som identifierats i relevant forskning, i syfte att uppnå ökad frisknärvaro.
- Förtroendevalda med presidieuppdrag ska kunna delta tillsammans med de anställda i kommunens friskvårdsprogram och aktiviteter.
- Samarbeten mellan kommunens verksamheter ska utvecklas där så är lämpligt
- Arbetsformer som möjliggör för medarbetarna att få önskad sysselsättningsgrad ska utvecklas.
- Mora kommun ska ha jämställda löner
- Kommunens verksamheter ska vara anpassade och öppna för alla, via ett aktivt arbete med HBTQ- och övriga likabehandlingsfrågor.